

Предварительно утвержден
Советом директоров
ОАО «Завод «Старорусприбор»
04 апреля 2011 г. Протокол № 10

УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
Открытого акционерного общества
«Старорусский приборостроительный завод»
6 мая 2011 г. Протокол № 22

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОАО «Завод «Старорусприбор»

за 2010 год

Место нахождения ОАО «Завод «Старорусприбор»:
Российская Федерация, Новгородская область, г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24
Почтовый адрес ОАО «Завод «Старорусприбор»:
175204, РФ, г. Старая Русса, Новгородской области, ул. Минеральная, 24

Генеральный директор
04 апреля 2011 года



В.П. Исаков

Главный бухгалтер
04 апреля 2011 года



И.А. Рядушин

г. Старая Русса, 2011 г.



СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение Генерального директора Общества	3
Сведения об Обществе	5
Наименование общества	5
Место нахождения общества, контактная информация	5
Сведения о государственной регистрации	5
Уставный капитал общества	5
Сведения из реестра акционеров	6
Информация об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги ОАО «Завод «Старорусприбор»	6
Информация об аудиторе общества	6
Корпоративные действия	7
Информация о членах органов управления и контроля Общества	7
Совет директоров	7
Отчёт Совета директоров	9
Генеральный директор	9
Вознаграждения, выплачиваемые членам Совета директоров и единоличному исполнительному органу в 2010 году	9
Ревизионная комиссия	9
Дочерние и зависимые общества	10
Отчет о выплате объявленных дивидендов	10
Перечень крупных сделок	10
Перечень сделок с заинтересованностью	10
Сведения о проведенных собраниях	10
Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения	11
Основные показатели финансово-экономической деятельности Общества	12
Географическое положение. Краткая история	12
Приоритетные направления деятельности общества	14
Положение предприятия в отрасли. Перспективы развития	14
Конкуренты Общества и факторы риска	15
Основные финансово-экономические показатели	17
Анализ бухгалтерской отчетности	17
Отчёт о продажах, реализации и отгрузке продукции	18
Затраты по закупу материалов, комплектации и инструмента	18
Освоение новой техники	19
Технологическая подготовка производства	19
Техническое перевооружение	19
Внедрение и использование информационных технологий	20
Ремонт и замена изношенного оборудования	20
Затраты на энергоресурсы и связь (с НДС)	21
Сведения о выполнении строительно-монтажных работ (СМР)	21
Кадровая и социальная политика	22
В области менеджмента качества	23
В области сертификации и лицензирования	23
В области метрологии	23
В области технической приемки и выполнения гарантийных обязательств	23
В области охраны труда	23
Вывод	24
Задачи и перспективы Общества на будущий год	24

Обращение Генерального Директора Общества



Уважаемые акционеры!

Сегодня на годовом Общем собрании акционеров мы подводим итоги работы ОАО «Завод «Старорусприбор» за 2010 год.

По состоянию на 25 марта 2011 года – дату закрытия реестра акционеров в списке лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров зарегистрировано **2099** счетов, в том числе:

юридических лиц - 5, один из них номинальный держатель. Самым крупным акционером является ЗАО «Корпорация Сплав»;

физических лиц - 2092;

счетов общей собственности - 2.

Общество в своей деятельности руководствуется Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного поведения, одобренном на заседании Правительства РФ от 28 ноября 2001 года

(протокол № 49), соблюдая основные его принципы и рекомендации.

Основными **принципами корпоративного управления** ОАО «Завод «Старорусприбор» являются:

- защита прав акционеров и инвесторов;
- прозрачность;
- соблюдение всех норм действующего законодательства и локальных нормативных актов;
- равное отношение ко всем акционерам.

ОАО «Завод «Старорусприбор» уделяет особое внимание соблюдению и защите прав акционеров путем обеспечения ведения и хранения реестра акционеров. Специализированным регистратором, ведущим реестр владельцев именных ценных бумаг Общества является Закрытое акционерное общество «Петербургская центральная регистрационная компания», филиал «МР-центр» (место нахождения: г. Великий Новгород, наб. р. Гзень, д.11).

На Совете директоров ежеквартально рассматриваются и утверждаются ежеквартальные отчеты эмитента ценных бумаг, предоставляемые в ФСФР Российской Федерации, и информация о финансово-хозяйственной деятельности Общества рассылается в центральные и региональные информационные агентства, оперативно размещается в информационной сети Интернет на сайте **[www. staroruspribor.ru](http://www.staroruspribor.ru)**.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества.

Общество привлекает для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности аудиторскую фирму, утверждаемую Общим собранием акционеров Общества. Годовому Общему собранию акционеров предоставлены заключения аудитора и Ревизионной комиссии.

Отчеты о работе Общества регулярно рассматривались на заседаниях Совета директоров.

Обращение Генерального Директора Общества

Уважаемые акционеры!

2010 год в финансовом отношении для нашего акционерного общества, в сравнении с 2009 годом, был более сложным. Выручка от реализации (с НДС) готовой продукции, сопутствующих товаров и материалов составила **341 502 тыс. руб.** или **97 %** к 2009 году (в 2009 г. - **352 089 тыс. руб.** или **11,0 %** к 2008 г.).

При этом валовая прибыль от изготовления товарной продукции составила **39 613 млн. руб.** (в 2009 г. – 71,6 млн. руб.) Рентабельность производства продукции **отрицательная – минус 12 %** (в 2009 г. – 3,9%), и поскольку динамика обновления приборной продукции по прежнему оставляет желать лучшего и по своим потребительским качествам (свойствам) многие изделия не всегда соответствуют требованиям потребителя, то с каждым годом ощутимее становятся трудности с реализацией выпущенной продукции. 2010 г. был осложнен еще и общим финансовым кризисом. В целом сработали **не хуже** чем в 2009 году.

На внедрение новых изделий предприятие потратило в 2010 году **6,7 млн. руб.** (в 2009 году 7,6 млн. руб.). Вместе с затратами на обновление основных фондов и внедрение передовых технологий (7,2 млн. руб.), позволило по результатам общей деятельности акционерному обществу получить чистую прибыль в размере **878 тыс. руб.** (в 2009 г. – 1 199 тыс. руб.).

К сожалению, не хватает нам денежных средств на замену изношенного оборудования, внедрения передовых технологий, на освоение конкурентоспособных изделий, что позволило бы в значительной степени укрепить рыночные позиции предприятия.

Потенциал предприятия позволяет последовательно решать стратегические задачи развития бизнеса в интересах акционеров общества.

В текущем году предприятие стремится не снижать показатели 2010 г., укрепить финансовое положение, продолжать долгосрочное сотрудничество с нашими партнерами на основе взаимовыгодных отношений. Мы сохраняем свой трудовой коллектив и будем продолжать завоевывать новые рынки сбыта нашей продукции. Мы уверены, что у нас это получится.

**С наилучшими пожеланиями,
Генеральный директор**



В.П. Исаков

Сведения об Обществе

Наименование Общества

Полное фирменное наименование Общества:

Открытое акционерное общество «Старорусский приборостроительный завод»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Завод «Старорусприбор»

Место нахождения Общества, контактная информация

Место нахождения Общества: РФ, Новгородская область, г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

РФ, Новгородская область, г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24

Контактные телефоны: (816 52) 5-18-05

Факс: (816 52) 3-56-82

Адрес электронной почты: zavod@staroruspribor.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.staroruspribor.ru

Сведения о государственной регистрации

Открытое акционерное общество «Старорусский приборостроительный завод» учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», от 01 июля 1992 г. № 721, в результате преобразования Старорусского приборостроительного завода и является правопреемником вышеуказанного предприятия по всем имущественным правам и обязательствам и реорганизовано путем присоединения Закрытого акционерного общества «Энергомашкомплекс» и является его правопреемником по всем имущественным правам и обязательствам согласно передаточного акта.

ОАО «Завод «Старорусприбор» создан на неопределенный срок.

Номер свидетельства о государственной регистрации: 402

Дата государственной регистрации эмитента: 18.12.1992 г.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Администрация г. Старая Русса и Старорусского района.

Основной государственный регистрационный номер: 1025301187130

Дата регистрации: 31.07.2002 г.

Наименование регистрирующего органа:

Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №2 по Новгородской области.

Открытому акционерному Обществу «Старорусский приборостроительный завод» присвоен идентификационный номер налогоплательщика 5322001086.

Уставный капитал Общества

Размер уставного капитала ОАО «Завод «Старорусприбор» на дату окончания отчетного года составил – **18 665 420 руб.**

Обществом размещены акции обыкновенные именные и акции привилегированные именные номинальной стоимостью 1 рубль каждая, общее количество акций - **18 665 420 шт.**

Акции ОАО «Завод «Старорусприбор» за пределами РФ не обращаются.

Количество объявленных акций – 10 000 000 (Десять) миллионов обыкновенных акций.

За отчетный год уставный капитал Общества не изменялся.

Сведения из реестра акционеров

Список акционеров, владеющих **не менее 5%** акций Общества.

Наименование владельцев ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на 31.12.2010 г.
ЗАО «Корпорация Сплав»	58,281
Кузнецов Александр Борисович	9,415

Структура акционерного капитала ОАО «Завод «Старорусприбор», по состоянию на 31.12.2010 г.

Наименование владельца ценных бумаг	Количество лицевых счетов	Доля в УК
Номинальный держатель	1	1,590
Юридические лица, владельцы	4	60,245
Физические лица	2092	38,151
Счета общей собственности	2	0,014
ИТОГО	2099	100

Информация об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги ОАО «Завод «Старорусприбор»

Наименование: Закрытое акционерное общество «Петербургская центральная регистрационная компания», филиал «МР - центр»

Сокращенное наименование: филиал «МР - центр» ЗАО «ПЦРК»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Великий Новгород, наб.р.Гзень, д.11

Почтовый адрес: 173007, г. Великий Новгород, ул. Мерецкова-Волосова, 3а

Телефон: (8162) 730-723; *факс:* (8162) 730-724

Адрес электронной почты: mrcentr@mail.natm.ru

Лицензия: № 10 00-000-1-00262

Дата выдачи: 03.12.2002 г.

Срок действия: без ограничения срока действия.

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 01.09.1998 г.

Информация об аудиторе Общества

Наименование: Закрытое акционерное общество «Консалтинговая компания «Эксперт – Аудит»

Сокращенное наименование: ЗАО «ЭКСПЕРТ – АУДИТ»

Почтовый адрес: 173003, г. Великий Новгород, ул. Кооперативная, дом 7

Телефон/факс: (8162) 73-09-33

Электронный адрес: expertaudit@novline.ru

Лицензия аудитора: № Е 000233

Дата выдачи: 20.05.2002 г. (срок действия лицензии продлен до 20.05.2012 г.)

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов Российской Федерации

Данные о членстве в саморегулирующей организации:

Член СРО аудиторов «Некоммерческое партнерство» «Московской аудиторской палаты»,

ОРНЗ по реестру аудиторских организаций: 10203002763

Проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента за 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 гг.

Корпоративные действия

Информация о членах органов управления и контроля Общества

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом и Федеральным законом "Об акционерных обществах" к компетенции Общего собрания акционеров. В состав Совета директоров, избранном на Общем годовом собрании акционеров 6 мая 2010 г., вошли:

Председатель:



Федоров Владимир Михайлович, год рождения: 1953, образование высшее. С 2000 г. по март 2008 года - генеральный директор ОАО «Корпорация Сплав». С мая 2009 г. по настоящее время - заместитель генерального директора по коммерции ЗАО «Корпорация Сплав».

Доля в УК эмитента: 0,014%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0,01%

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.

Члены Совета директоров:



Венсон Владимир Анатольевич, год рождения: 1969, образование: высшее. С 2000 г. по март 2008 года - заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Корпорация Сплав».

В настоящее время работает в ЗАО «Корпорация Сплав» заместителем генерального директора по финансам.

Доля в УК эмитента: 0,006%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0,001%

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.



Исаков Владимир Павлович, год рождения: 1949, образование: высшее. С 2002 г. по настоящее время - генеральный директор ОАО «Завод «Старорус-прибор».

Доля в УК эмитента: 0,48%.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0,536%

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.



Кочкин Сергей Владимирович, год рождения: 1962, образование: высшее.

С 2001 г. по май 2005 года - начальник управления маркетинга ОАО «Корпорация Сплав», с мая 2005 года по август 2006 года - начальник управления маркетингом ПКТИ «Атомармпроект», с августа 2006 года по настоящее время - директор ПКТИ «Атомармпроект».

Доля в УК эмитента: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: нет

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.



Рядушин Игорь Анатольевич, год рождения: 1976, образование: высшее.

С 2001 по 1.04.2008 года - главный бухгалтер ОАО «Завод «Старорусприбор», с 1.04.2008 года по апрель 2010 года - главный бухгалтер, заместитель генерального директора по финансам, с 1.04.2010 года по настоящее время - заместитель генерального директора по финансам, главный бухгалтер ОАО «Завод «Старорусприбор».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,058 %

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0,05 %

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.



Шарапов Борис Тимофеевич, год рождения: 1963, образование высшее.

С 2003 г. по март 2007 года - начальник производства ОАО «Завод «Старорусприбор», с марта 2007 года по настоящее время - технический директор - главный инженер, представитель руководства по качеству ОАО «Завод «Старорусприбор».

Доля в УК эмитента: 0,015 %

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: 0,013 %

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.



Цветков Анатолий Петрович, год рождения: 1952, образование: высшее.

С 2000 по март 2008 года - главный инженер ОАО «Корпорация Сплав», с марта 2008 года по настоящее время - главный инженер ЗАО «Корпорация Сплав».

Доля в УК эмитента: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: нет

Сделок по приобретению или отчуждению акций акционерного общества в течение отчетного года нет.

В течение года в составе Совета директоров произошли следующие изменения:

- до 6 мая 2010 года в состав Совета директоров входили: Венсон В.А., Исаков В. П., Кашников Ю. П., Кочкин С.В., Федоров В. М., Цветков А. П. и Шарапов Б.Т. (решение годового Общего собрания акционеров от 06.05.2009 года);

- для осуществления функций Председателя Совета директоров на время отсутствия Председателя Совета директоров назначен член Совета директоров Венсон Владимир Анатольевич (решение Совета директоров от 14 мая 2010 года).

ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В отчетном году проведено 10 заседаний Совета директоров, на которых был утвержден план работы на отчетный период, член Совета директоров Венсон В.А. назначен на время отсутствия Председателя Совета директоров Федорова В.М. для осуществления функций Председателя Совета директоров ОАО "Завод "Старорусприбор", ежеквартально рассматривались и утверждались отчеты эмитента ценных бумаг Открытого акционерного общества «Старорусский приборостроительный завод», рассмотрены вопросы о создании Ростовского филиала ОАО, об участии Общества в обществе с ограниченной ответственностью «РУС-ТЭК», принят план подготовки и организации проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «Завод «Старорусприбор» и другие.

О результатах деятельности Общества Советом директоров представлена информация на стр. 12-23 Годового отчета.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Единоличный исполнительный орган ОАО «Завод «Старорусприбор» - генеральный директор Исаков Владимир Павлович, 1949 года рождения, образование высшее, с 2002 г. по настоящее время генеральный директор ОАО «Завод «Старорусприбор».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧИВАЕМЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕДИНОЛИЧНОМУ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМУ ОРГАНУ В 2010 ГОДУ:

- Генеральному директору выплачивается заработная плата согласно Положению об оплате труда Генерального директора ОАО «Завод «Старорусприбор» и вознаграждение как члену Совета директоров.

- Членам Совета директоров выплачивается ежемесячное вознаграждение на основании Положения О Совете директоров открытого акционерного общества «Старорусский приборостроительный завод», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров 04.05.2007 года (Протокол №18).

Членам Совета директоров (включая Генерального директора) по результатам отчетного года выплачено **4 151 987,48 рублей**.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Органом контроля над финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом является Ревизионная комиссия Общества.

В состав Ревизионной комиссии, избранной на Общем собрании акционеров 6 мая 2010 года вошли:
Кульбацкая Алевтина Николаевна, год рождения: 1956, образование: высшее.

С 2003 г. по настоящее время - старший юрисконсульт отдела юридической защиты корпоративных интересов ОАО «Завод «Старорусприбор».

Доля в уставном капитале эмитента: 0,00005%.

Тимофеева Наталья Александровна, год рождения: 1980, образование: высшее.

С 2003 года по сентябрь 2010 года - бухгалтер ОАО «Завод «Старорусприбор», с сентября 2010 года по настоящее время - специалист-эксперт отдела выплаты пенсий ГО УПФ РФ в Старорусском районе (межрайонное).

Доля в уставном капитале эмитента: 0,00005%

Ульянова Ольга Викторовна, год рождения: 1959, образование высшее.

С 2005 года по настоящее время Председатель ППО ОАО «Завод «Старорусприбор» Роспрофмаш.

Доля в уставном капитале эмитента: 0,028 %.

Дочерние и зависимые Общества

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Старорусприбор - Инструмент».

Сокращённое наименование: ООО «Старорусприбор - Инструмент».

Место нахождения: г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24

Доля эмитента в уставном капитале юридического лица: 25,0 %

Размер доли участия дочернего общества в уставном капитале эмитента – не имеет.

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Старорусприбор - Проект».

Сокращённое наименование: ООО «Старорусприбор - Проект».

Место нахождения: г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24

Доля эмитента в уставном капитале юридического лица: 25,0 %

Доля принадлежащих коммерческой организации обыкновенных акций эмитента – не имеет.

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Старорусприбор - Магазин».

Сокращённое наименование: ООО «Старорусприбор - Магазин».

Место нахождения: г. Старая Русса, ул. Минеральная, 24

Доля эмитента в уставном капитале юридического лица: 25,0 %

Доля принадлежащих коммерческой организации обыкновенных акций эмитента – не имеет.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям

Категория акций	Начислен, руб.	Выплачено, руб.
Обыкновенные	0	0
Привилегированные	0	0
Итого	0	0

Перечень крупных сделок

Стороны (наименование или ФИО)	Выгодоприоб- ретатели (наименование или ФИО)	Цена сделки (руб.)	Предмет сделки	Иные сущест- венные условия сделки	Орган управления, принявший решение
нет	нет	нет	нет	нет	нет

Перечень сделок с заинтересованностью

Стороны (наименование или ФИО)	Выгодоприоб- ретатели (наименование или ФИО)	Цена сделки (руб.)	Предмет сделки	Иные сущест- венные условия сделки	Орган управления, принявший решение
нет	нет	нет	нет	нет	нет

Сведения о проведенных собраниях

6 мая 2010 года проведено годовое Общее собрание акционеров.

Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения

Общество в своей деятельности руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного поведения, одобренным на заседании Правительства РФ от 28 ноября 2001 года (протокол № 49), соблюдая основные его принципы и рекомендации.

Основными принципами корпоративного управления ОАО «Завод «Старорусприбор» являются:

- защита прав акционеров и инвесторов,
- прозрачность,
- соблюдение всех норм действующего законодательства и локальных нормативных актов,
- равное отношение ко всем своим акционерам.

Акционерам обеспечены **надежные и эффективные способы учета** прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций.

Порядок сообщения о проведении Общего собрания акционеров дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем; ознакомиться со списком лиц, имеющих право участвовать в Общем собрании акционеров; реально принять участие в Общем собрании и реализовать право голоса удобным для него способом.

Общество обеспечивает своевременное раскрытие **полной и достоверной информации** об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.

В соответствии с требованиями ФСФР РФ общество **ежеквартально** представляет отчет эмитента в территориальное отделение по Новгородской области регионального отделения ФСФР России в СЗФО. Общество привлекает для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности аудиторскую фирму, избираемую Общим собранием акционеров Общества. На годовое Общее собрание акционеров представляются заключения аудитора и Ревизионной комиссии.

Основные показатели финансово-экономической деятельности Общества

Географическое положение. Краткая история.

Открытое акционерное общество «Старорусский приборостроительный завод» – одно из ведущих предприятий российского приборостроения, расположенное в старинном, имеющем многовековую историю, городе Старая Русса, в 100 километрах от Великого Новгорода.

В 1958 году было принято **решение о строительстве** приборостроительного завода по выпуску приборов контроля и регулирования технологических процессов. Первой продукцией, выпущенной заводом, состоявшим из одного корпуса, были комплектующие изделия к приборам АРДГ, ВД-ФДГ-1.

За 50 лет работы предприятия было освоено **свыше 100 наименований** приборов измерения, регулирования и контроля расхода, уровня, давления технологических сред; устройств контроля, регулирования и управления процессами горения топлива.

Открытое акционерное общество «Старорусский приборостроительный завод» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», от 01 июля 1992 г. № 721, в результате преобразования Старорусского приборостроительного завода и является правопреемником последнего по всем имущественным правам и обязательствам и реорганизации в форме присоединения Закрытого акционерного общества «Энергомаш-комплекс» (ОГРН -1025300783640, ИНН -5321071482), и является правопреемником по всем имущественным правам и обязательствам согласно передаточного акта.

ОАО «Завод «Старорусприбор» зарегистрирован Постановлением Администрации г. Старая Русса и Старорусского района (№ 402 от 18.12.1992 г.).



Сегодня ОАО «Завод «Староруспибор» - это современное, стабильно развивающееся предприятие с развитой производственной базой и квалифицированными инженерно-техническими службами. Структура и производственная база предприятия позволяет обеспечить **полный цикл** от проектирования опытных образцов до серийного выпуска готовой к эксплуатации продукции.

Завод специализируется на выпуске промышленных **газовых горелок, котельного оборудования, расходомеров и теплосчетчиков, уровнемеров, регуляторов, приборов контроля и автоматизации различных технологических процессов**, которые применяются в жилищно-коммунальном хозяйстве, горнодобывающей, химической, нефтехимической и машиностроительной промышленности, в сфере металлургии и энергетики, морского и железнодорожного транспорта.

Наше оборудование многие десятилетия обеспечивает бесперебойную поставку тепла и горячей воды миллионам людей.

В последние годы завод сконцентрировал внимание на разработке и производстве оборудования для мониторинга воздушных и водных сред для объектов атомной энергетики и ТЭЦ. Завод включен в отраслевые реестры поставщиков оборудования для предприятий Концерна «Росэнергоатом» и ОАО «Газпром».

Оборудование отвечает современным требованиям по технической, экологической и энергетической безопасности. Качество выпускаемой продукции соответствует **Системе Менеджмента Качества ИСО 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001-2008)**.

Предприятие ежегодно участвует и неоднократно становится лауреатом конкурсов **«10 лучших товаров Новгородской области»**, финалистом конкурсов **«100 лучших товаров России»**. Завод награжден Дипломом лауреата Всероссийского конкурса **«1000 лучших предприятий и организаций России XXI века»**.

Проводимая руководством завода кадровая политика, целенаправленные усилия по внедрению в производство новых видов продукции, прогрессивных технологий, реконструкции и технологическому перевооружению производства позволяют предприятию вносить **весомый вклад в развитие Новгородского региона и отечественного приборостроения**.

Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Завод «Старорусприбор» являются:

- единичное, серийное и массовое производство приборов и систем,
- производство прочих приборов и инструментов для измерения, контроля и испытаний,
- проектирование и изготовление технологической оснастки и средств автоматизации технологических процессов.

Положение предприятия в отрасли. Перспективы развития.

ОАО «Завод «Старорусприбор» работает во многих отраслях народного хозяйства.

Основными рынками сбыта продукции общепромышленного назначения ОАО «Завод «Старорусприбор» в 2010 г. были: **малая теплоэнергетика** – 34%; **коммунальное хозяйство** – 23%; **химическое и нефтеперерабатывающее производство** – 5%; **газотранспортная отрасль** (предприятия ОАО «Газпром») – 12%; **машиностроение** – 10%.

Одним из самых объёмных и быстрорастущих рынков, является рынок приборов учёта энергоресурсов (коммунальное хозяйство, частный сектор). Основной двигатель роста данного рынка – ряд законов в сфере энергосбережения, в частности, №261-ФЗ «О повышении энергоэффективности и ресурсосбережении». Объём потребления приборов учёта воды и тепла в 2010 году составил приблизительно **12-13 млрд. рублей.**

В 2011 году, за счёт оснащения приборами учёта жилого фонда объём потребления может только вырасти и составит **14-15 млрд. рублей.** В то же время, наше присутствие на этом рынке ограничено пока существенной конкуренцией (более 200 производителей в РФ) и отсутствием полной линейки ассортимента приборов для данного рынка (тепловычислитель собственного производства, компактный бытовой теплосчётчик).

На рынке малой теплоэнергетики предприятие представлено в основном **контрольно-измерительными приборами, исполнительными механизмами, автоматикой управления и промышленными горелками.** Реализация приборов данной номенклатурной группы по сравнению с 2009 годом выросла в целом на 26%. Реальный потенциал потребления данного рынка (**1,7-2 млрд. рублей в год**), сдерживается, прежде всего, слабыми темпами привлечения частного капитала, отсутствием жестких механизмов контроля за соблюдением технических регламентов и т.д.

Наиболее ликвидным рынком является рынок газорегулирующего **оборудования для предприятий ОАО «Газпром».** В 2010 году, вопреки, трудностям производственного характера, существенно повлиявшим на выполнение договорных обязательств, предприятию удалось **увеличить** присутствие на данном рынке. В 2011 году для закрепления достигнутых результатов необходимо расширить ассортимент оборудования, предлагаемого для данного рынка (регуляторы РДУ Ду 25 и 150 мм).

Существенно, по сравнению с 2009-2008 гг., **снизились объёмы продаж** приборов измерения уровня. Данная номенклатурная группа наиболее уязвима с точки зрения конкурентоспособности: при значительных сроках поставки (60-90 дней) технический уровень приборов не позволяет укрепиться на рынке оборудования для измерения уровня нефтепродуктов, агрессивных жидкостей, сыпучих материалов; адаптироваться в различные системы управления технологическими процессами.

В целом, в результате анализа различных номенклатурных групп реализуемой продукции, объёма потребления на рынке, возможностей предприятия по развитию той или иной номенклатуры приборов, анализа экономических показателей в 2010 году предприятие сформировало ассортиментную политику на 2011-2012 гг. Вся номенклатура производимой продукции разделена на классы А, В, С, D.

В целях оптимизации затрат, работы по развитию и поддержанию конкурентных преимуществ будут проводиться только по приборам класса А, В.

Конкуренты Общества и факторы риска

Ассортиментная политика разработанная в 2010 году предусматривает чёткое позиционирование приборов класса А и В относительно следующих конкурентов:

Расходомеры и теплосчётчики – ЗАО НПФ «Теплоком» (г. Санкт-Петербург), ООО «ТБН-Энерго» (г. Москва), ЗАО «Взлет» (г. Санкт-Петербург);

Котельное оборудование – ООО НПП «Промышленная автоматика» (г. Казань), ООО «Теплотехника» (г. Переславль-Залесский), ООО «Арсенал» (г. Челябинск), ЗАО НПФ «Теплоком» (г. Санкт-Петербург);

Промышленные горелки – CIB UNIGAS (Италия);

Регуляторы давления газа – ФГУП ОАО «Воткинский завод» (г. Воткинск), ООО «М-Лидер» (г. Вольск), ФГУП ОАО «УКВЗ» (г. Усть-Катав), ООО «Фирма Газприборавтоматика» (г. Москва);

Уровнемеры – ООО ПНП «Сигнур» (г. Москва) (ультразвуковые), ООО «Контакт-1» (г. Рязань) (ёмкостные).

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ:

Резкий рост спроса на приборы учёта обеспечит 2-х или 3-х кратное увеличение объемов производства и в будущем, возможно, увеличит затраты на компенсацию брака.

Повышение тарифов на коммунальные услуги и энергоресурсы в начале 2011 года, при незначительном росте цен на промышленное оборудование, не позволят в должной мере обеспечить предприятие оборотными средствами.

Активная позиция конкурентов по созданию в регионах собственной сервисно-сбытовой сети, в противовес существующим темпам организации и ограниченности финансирования на предприятии, может увеличить риск потери основных потребителей котельного оборудования и промышленных горелок.

Основными действиями, предпринимаемыми Обществом в 2011 году являются:

- расширение филиальной сети в регионах с центрами: г. Уфа, г. Казань, г. Н. Новгород и др.;
- модернизация производственных процессов с целью сокращения сроков изготовления приборов класса А и В до 15-20 дней.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ:

В 2009 - 2010 годах большое влияние на уровень финансовых рисков оказал мировой финансовый кризис, причем влияние это имело как положительные составляющие, так и отрицательные.

Среди **положительных** составляющих следует отметить определенного рода протекционизм к отечественным товарам, вызванный:

- ухудшением финансовых условий деятельности иностранных производителей;
- целевым финансированием Правительством РФ определенных сфер деятельности отечественного бизнеса, включая, в первую очередь, банковский сектор.

Эти меры значительно снизили наши кредитные риски и позволили возобновить существовавшие кредитные линии и успешно обслуживать получаемые по ним кредиты.

В то же время следует отметить, что, несмотря на заметное уменьшение кредитных рисков, неоднократно проводившееся Правительством **снижение ставки рефинансирования**, не привело к снижению реальных процентных ставок по предоставляемым кредитам. Это можно отнести к ухудшающим факторам финансового положения предприятия и увеличению кредитных рисков в будущем, связанное с обслуживанием уже имеющихся и предполагаемых кредитов в 2011 году.

Риски внешнего долга региона и страны отсутствуют. В то же время, имеют место риски, вызванные значительным увеличением социальных обязательств бюджетов всех уровней, что в свою очередь приводит к увеличению налоговой нагрузки на предприятия и связанных с этой нагрузкой рисков в виде штрафов и пеней по несвоевременному перечислению налоговых платежей.

Темпы инфляции в отчетном периоде возросли незначительно и были парированы ухудшением финансовых показателей импортных товаропроизводителей. Таким образом, риски в конкуренции с импортными продуктами, фактически, не изменились, либо незначительно уменьшились. Национальная валюта по отношению к бивалютной корзине была стабильна, что также способствовало снижению валютных рисков.

Как и в предыдущие периоды, **ставка налогообложения была стабильна, цены на приборную продукцию не регулировались, национальная валюта конвертировалась свободно.**

Таким образом, негативные факторы финансового кризиса, в основном, нивелировались позитивными, среди которых существенную роль играла господдержка отдельных секторов экономики и промышленных производств. В этих условиях самым существенным финансовым риском являлся риск сокращения поступающих (входящих) финансовых потоков за счет сокращения платежеспособного спроса на приборную продукцию и неплатежей по уже заключенным контрактам. Для снижения данных рисков Финансовой службой предприятия были даны рекомендации Службе продаж по смещению акцентов в сбытовой политике в сторону наиболее финансово устойчивых секторов рынка, а также секторов, пользующихся господдержкой.

Эффект от выбора такой сбытовой политики должен положительно сказаться не только на результатах деятельности за 2010 год, но и в 2011 году.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Существенного изменения валютного регулирования, налогового законодательства, правил таможенного контроля и пошлин в отчетном периоде не произошло. Риски, связанные с требованиями по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) уменьшились, так как ряд лицензий на некоторые виды деятельности отменен.

Судебная практика не изменилась.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЭМИТЕНТА

Риски, связанные с деятельностью эмитента незначительные, поскольку общество **не имеет кредиторской задолженности** выходящей за рамки обычной хозяйственной деятельности, не имеет долгов перед третьими лицами, нет препятствий для продления действий лицензий на ведение определенных видов деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

Возможность потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) ОАО «Завод «Старорусприбор» минимальны, так как эмитент имеет широкий круг потребителей.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует ОАО «Завод «Старорусприбор» также **минимальны**, так как указанные судебные процессы не выходят за рамки его обычной хозяйственной деятельности.

Основные финансово-экономические показатели

Показатели	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	в % 10/09
Общее поступление средств	тыс. руб.	412 334	458 074	111
от реализации продукции	тыс. руб.	310 411	296 890	96
от реализации товаров	тыс. руб.	19 171	10 939	57
привлечение кредитов	тыс. руб.	45 870	114 530	250
Выручка от продажи	тыс. руб.	291 749	283 250	97
Себестоимость проданных товаров	тыс. руб.	220 144	243 546	111
Коммерческие расходы	тыс. руб.	4 688	3 298	70
Управленческие расходы	тыс. руб.	58 389	65 230	112
Чистая прибыль	тыс. руб.	1 199	878	73
Рентабельность продаж	%	0,41	0,24	-
Затраты на рубль реализованной продукции	руб.	0,97	1,22	125
Товарная продукция	тыс. руб.	260 636	231 064	89
Трудоемкость	тыс. н/ч	286	284	99
Численность среднесписочная	чел.	659	640	97
Списочная численность	чел.	645	660	102
Фонд заработной платы (начисленный)	тыс. руб.	102 859	110 301	107
Средняя заработная плата	руб.	12 138	13 322	110
Денежные средства направленные, всего	тыс. руб.	406 880	463 507	113
в том числе:				
материалы	тыс. руб.	81 301	72 277	89
заработная плата (выплаченная)	тыс. руб.	91 017	97 133	107
энергоресурсы	тыс. руб.	23 508	25 796	110
налоги, внебюджетные платежи	тыс. руб.	65 864	72 975	111
гашение кредитов	тыс. руб.	56 490	112 552	199
проценты по кредитам	тыс. руб.	2 065	6 936	335
прочие	тыс. руб.	146 738	195 326	133

Анализ бухгалтерской отчетности**Бухгалтерская отчетность Общества представлена в составе:**

- Бухгалтерский баланс (форма №1);
- Отчет о прибылях и убытках (форма №2);
- Отчет об изменениях капитала (форма №3);
- Отчет о движении денежных средств (форма №4);
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма №5);
- Отчет о целевом использовании полученных средств (форма №6);
- Пояснительная записка;
- Приложения к пояснительной записке;
- Аудиторское заключение.

Достоверность бухгалтерской отчетности подтверждена независимой аудиторской проверкой и заключением Ревизионной комиссии Общества.

Валюта баланса на конец отчетного периода составила **172 454 тыс. рублей**, что составляет **923%** от размера уставного капитала Общества. Отношение валюты баланса за отчетный 2010 год к валюте баланса прошлого отчетного периода составило 108,5%. Снижение выручки на 3% при росте себестоимости продукции на 111%. Размер чистых активов составил **73 304 тыс. руб.**, что составляет **392,7%** уставного капитала Общества.

Отчёт о продажах, реализации и отгрузке продукции

Объём продаж продукции общепромышленного назначения составил **182 500 тыс. руб.**, что составляет к 2009 году **112,5%** (2009 г. - 162 200 тыс. руб.).

Рост объёмов наблюдается по трем номенклатурным группам:

Котельное оборудование - **117%** (2010 г. - **57 000 тыс. руб.** / 2009 г. - 49 000 тыс. руб.);

Промышленные горелки – **108%** (2010 г. - **26 000 тыс. руб.** / 2009 г. - 24 000 тыс. руб.);

Регуляторы и приборы контроля – **141%** (2010 г. - **46 000 тыс. руб.** / 2009 г. - 32 700 тыс. руб.);

Расходомеры и теплосчётчики на уровне 2009 года (**37 000 тыс. руб.**);

Объём продаж «**Уровнемеров**» снизился по сравнению с 2009 годом на 17% и составил **16 000 тыс. руб.** (2009 г. – 19 500 тыс. руб.).

С целью определения оптимального варианта развития сервисно-сбытовой сети в 2010 году были опробованы две организационных структуры: **филиал** и **региональный представитель**. Проведен анализ деятельности этих организационных форм. Наиболее эффективной, признана сервисно-сбытовая организация в форме филиала предприятия. В 2011 году планируется продолжить создание филиалов в региональных центрах. Данная работа будет сочетаться с проведением рекламных акций в регионах. Особое внимание необходимо будет уделить подбору персонала.

В 2011 году **Ассортиментной политикой** предусмотрено развитие следующих изделий:

- модернизация БУ-КСУ-ЭВМ;
- создание менеджера горения для комплектования промышленных горелок;
- освоение производства собственного тепловычислителя ТВ-7 и теплосчетчика на его базе;
- разработка новых модификаций регулятора РДУ Ду 25 и 150 мм;
- разработка модификаций горелок для котлов ДКВР.

Маркетинговый план предусматривает изучение следующих тем:

- бытовой счётчик газа;
- система подготовки проб для ТЭЦ и ГРЭС;
- уровнемер для автомобильных цистерн;
- ультразвуковой уровнемер для ЖКХ.

Затраты по за купу материалов, комплектации, инструмента

Наименование	2009	2010	2010/2009, %
Материалы	35,1	32,3	92
Комплектующие	23,7	27,3	115
Запчасти	0,9	0,9	100
Строительные материалы	1,4	0,8	57
Инструмент	3,1	4,1	130
Прочие	14,5	14,1	97

Освоение новой техники

В 2010 г. работы в соответствии с планом новой техники проводились по 12 изделиям. Проводилась работа по расширению ряда промышленных горелочных устройств.

Разработана конструкторская документация (КД), проведены испытания и оформлены акты сдачи в производство сварных вариантов газовых блочных горелок ГБЛ-0,45 и ГБЛ-0,7 с топочным автоматом LFL и комбинированных блочных горелок ГБЛ-2,8 КОМБИ и ГБЛ-5,0 КОМБИ.

Разработана КД на модернизированные варианты БУ комплекта КСУ-ЭВМ-М для водогрейных и паровых котлов с горелкой ГБЛ. Изготовлен опытный образец и проведены стендовые и эксплуатационные испытания.

Разработана КД на комплект розжига и контроля пламени ЗЗУ. Изготовлены опытные образцы. Проведены испытания. В производстве – первая промышленная партия. Проведены работы по бытовым котлам производительностью 10; 12,5; 16 кВт. Разработана КД, изготовлены опытные образцы, проводятся испытания.

Проводились работы и по направлениям: расходомеры, теплосчетчики и уровнемеры. Разработана КД на блок индикации и сигнализации технологический БИСТ. Изготовлен и испытан макетный образец. Разработана КД на модернизированный вариант АП-61В изделия ЭХО-5. Документация передана в центр взрывозащиты для проведения сертификации.

Разработан комплект КД, ТУ, РЭ на «Преобразователь интерфейсов USB/RS-485» для работы AC-001 в системах сбора данных и полный комплект КД «Устройства сбора данных УСД».

Большой объем работ выполнен по разработке систем подготовки проб для ЛАЭС-2, КаАЭС. Разработана КД, изготовлены и отгружены потребителям промышленные образцы.

Затраты на КД в 2010 г. составили **6 771 636 руб.** (в 2009 г.- 7 647 540 руб.)

Поступление средств от реализации изделий новой техники в 2010 г. составило **13 281 510 руб.** (в 2009 г.- 71 805 320 руб.)

Технологическая подготовка производства

В 2010 г. спроектировано и изготовлено: штампов - 24 единиц, пресс-форм - 27 единиц, приспособлений - 131 единица, стендов - 5 шт.

Общие затраты на ТПП составили **3 006 000 руб.**

Техническое перевооружение

В 2010 году приобретено оборудование для поверхностного монтажа печатных плат на сумму **1 788 000 руб.** Оборудование используется для изготовления печатных плат изделий AC-001, ДУЕ, ЭХО.

Для литейного участка приобретена печь ПВП 1000/12,5М с выдвижным пазом стоимостью 830 200 руб. и компрессор КЗ стоимостью 103 600 руб. Оборудование закуплено с целью повышения производительности на прокатке опок, снижения энергозатрат при дробеструйной обработке отливок.

Окончательные платежи по договорам 2009 года за станок YV500E+C и обрабатывающий центр V30i составили 717 126 руб.

Общие затраты на техперевооружение составили **3 438 926 рублей.**

Внедрение и использование информационных технологий

Управлением информационных систем предприятия в 2010 г. обеспечено выполнение в текущем режиме следующие задачи:

- создание и обслуживание серверной группы предприятия;
- поддержание в рабочем состоянии физической инфраструктуры предприятия (структурированные кабельные системы, вычислительная и оргтехника, телефония);
- разработка собственного программного обеспечения;
- внедрение ПО сторонних разработчиков;
- поддержание в актуальном состоянии архива конструкторской и технологической документации;
- создание электронного архива КД и ТД;
- обеспечение подразделений предприятия сопроводительной документацией;
- сопровождение интернет-сайта предприятия.

В 2010 году осуществлены следующие крупные проекты:

- Произведено внедрение системы виртуальных серверов под управлением программного комплекса VMware ESXi.
- Внедрена система мониторинга антивирусной защиты на предприятии, благодаря чему появилась возможность наблюдать активность вредоносного ПО в режиме реального времени.
- Производится внедрение конфигурации «Управление производством на предприятии» на базе 1С 8.2.
- Разработано и внедрено программное обеспечение для проливки АС-001.
- Произведено крупномасштабное техническое обслуживание оргтехники на предприятии: копировальный комплекс Xerox 8825, цветной лазерный принтер Xerox 7750 и другие.
- Под управлением ПО Aida64 выполняется ежедневное сканирование рабочих станций завода с целью определения изменения конфигураций ПК.
- Проведены значительные доработки системы управления взаимоотношениями с клиентом, CRM система подготовлена для перехода на режим выставления счета без использования учетной системы.
- Активное внедрение новейшей серверной операционной системы Windows Server 2008 на сервера предприятия и Windows 7 на персональные компьютеры пользователей.
- Прокладка ТППх100 на здание 1 корпуса для обеспечения бесперебойной связи отделов маркетинга и продаж.
- Совместно с оператором сотовой связи Билайн осуществлено подключение порядка 300 работников завода и их семей к корпоративному тарифу.
- Выполнено внедрение ПО «МЭТР» для автоматизации учета результатов поверочной деятельности в метрологической службе.

Затраты на вычислительную технику в 2010 году составили **1 052 000 руб.**

Ремонт и замена изношенного оборудования

Затраты Отдела главного механика на капитальный ремонт оборудования за 2010 составили **263 тыс. руб.**, что составляет **228%** к уровню за 2009 года (115 тыс. руб.) - 4 единицы оборудования.

Затраты на приобретение материалов, комплектующих, запчастей для ремонта оборудования за 2010 год составили **717 тыс. руб.**, что составляет **66 %** от уровня 2009 года (1 090 тыс. руб.).

Затраты на энергоресурсы и связь (с НДС)

Затраты на энергоресурсы за 2009 г. составили **23 126 тыс. руб.**, затраты на энергоресурсы за 2010 г. составили **25 937 тыс. руб.** По отношению к 2009 г. увеличение на 2 811 тыс. руб. (+ 12 %).

Затраты на энергоресурсы изменились по отношению к 2009 г.:

- **по электроэнергии** – увеличилось потребленной на 220 тыс. кВт (+5,2%), увеличением тарифа на электроэнергию по «Новгородэнергосбыт» на 10% , «123 АРЗ» на 5%;
- **по газу** – увеличилось потребление на 148 тыс.м³ (+ 36,1%), увеличением тарифа на газ 25 %;
- **по воде и канализации** - потреблено городской воды больше на 6 тыс.м³ (+3%), увеличение тарифа на воду на 11 % и канализацию на 11%;
- **по связи** – меньше на 102 тыс. руб. (- 9,7%).

Вывод:

Увеличение затрат по отношению к 2009 году составляет 2 811 тыс. руб. (+12%), это связано:

- с увеличением затрат на электроэнергию на 455 тыс. руб.;
- с увеличением затрат на газ на 2 065 тыс. руб.;
- с увеличением затрат на воду на 514 тыс. руб.;
- и с уменьшением затрат на связь на 102 тыс. руб.;
- с уменьшением затрат на мазут для отопления на 121 тыс. руб.

Сведения о выполнении строительно-монтажных работ (СМР)

Затраты Отдела главного энергетика на ремонт за 2010 год составили **58%** от уровня 2009 года (**1 682 тыс. руб.**)

Затраты по ремонтно-строительным работам Строительного участка в 2010 г. составили **2 502 тыс. руб.**, что составляет **55 %** от уровня 2009 года (**4 541 тыс. руб.**).

Кадровая и социальная политика

Списочная численность по заводу на 01 января 2011 г. составила **660** человек. Текучесть кадров уменьшилась к 2009 г. в два раза.

ПОДГОТОВКА, ПЕРЕПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников производится в соответствии с **Кадровой политикой предприятия** и **Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников предприятия**.

В целях развития кадрового потенциала работников Организации работодатель с учетом производственной необходимости, организует **систему внутрипроизводственного обучения персонала**, которая предусматривает повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров за счет финансовых средств Организации.

В 2010 году освоили профессию **9** рабочих, **16** человек получили вторые специальности, **9** рабочих повысили квалификационный разряд. Повысили свою квалификацию **183** (в 2009 г. - 87) сотрудника предприятия, в том числе **49** - по вопросам охраны труда; **41** токарь и **14** электросварщиков ручной сварки и электрогазосварщиков прошли курсы обучения по теоретическим вопросам. Затраты на подготовку и аттестацию персонала составили **1 593 988** руб.

Проведен конкурс профессионального мастерства среди токарей.

Коллектив предприятия стал лауреатом (III место) регионального конкурса «**Лучшее предприятие Новгородской области – 2010**» и лауреатом регионального этапа Всероссийского конкурса «**Российская организация высокой социальной эффективности**», в номинации «За развитие кадрового потенциала».

ПРЕДПРИЯТИЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ РАБОТНИКАМ СЛЕДУЮЩИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ

На предприятии развивается и совершенствуется **моральная мотивация труда**. За 2010 год ведомственными наградами награждено **10** человек, Почетное звание «Заслуженный ветеран завода» присвоено **8** работникам, «Ветеран завода» – **15** заводчанам.

Для работников предприятия создаются условия для занятий физкультурой и спортом. Проведена **заводская спартакиада** по 11 видам спорта. Первое место в спартакиаде заняла команда «ЗАВОДОУПРАВЛЕНИЯ». Сборные команды завода в 2010 году заняли II место в городской спартакиаде среди предприятий и организаций.

Осуществляется страхование сотрудников предприятия. Оказываются фельдшерские услуги.

В конце года для детей до 14 лет работников предприятия организуется новогодний праздник.

Работникам, имеющим детей в возрасте от 7 до 14 лет, выделяются путевки в детские лагеря отдыха Новгородской обл. с **50 %** оплатой из средств завода.

Все социальные гарантии работников прописаны в Коллективном договоре на 2008-2010 года и будут подтверждены в новом Коллективном договоре на 2011-2013 года.

В области менеджмента качества

В Системе менеджмента качества функционируют 13 запланированных процессов. СМК функционирует с выполнением всех требований ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (МС ИСО 9001:2008).

В марте 2011 года проводилась сертификационная проверка (ресертификация), которая подтвердила соответствие СМК требованиям международных стандартов.

В области сертификации и лицензирования

В течение года проводилась работа по сертификации продукции и получению разрешения на применение на опасных производственных объектах. Получены сертификаты на ПОУН-1М, ГБЛ 0,45-5,0; КГ-ЭЗ и разрешения на КСУ-ЭВМ и АМКО, УГТ «ТЕМП».

Проведены работы по испытаниям для целей утверждения типа информационно-измерительной системы «Русса».

Возобновлена лицензия на право изготовления оборудования для атомных станций.

Суммарные затраты в области сертификации и лицензирования составили **1 217 655 руб.**

В области метрологии

В течение года на замену изношенных и с целью совершенствования производственных процессов приобретены и введены в эксплуатацию средства измерения на сумму **307 тыс. руб.**, в том числе грузо-поршневой манометр (90 тыс. руб.), осциллограф ДС-1 102Е (26 тыс. руб.), термозонд (18 тыс. руб.).

В 2010 году введены в эксплуатацию расходомерная станция УПСЖ-50 ВИ, программное обеспечение МЭТР предназначенное для автоматизации учёта результатов поверочной деятельности в метрологических службах юридических лиц и предоставления отчетности в автоматизированную систему учета поверочной деятельности Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии Российской Федерации.

В области технической приемки и выполнения гарантийных обязательств

При проведении технической приемки процент сдачи продукции с первого предъявления составил по заводу **98,8%**. Потери от внутрив заводского брака составили **298 75 тыс. руб.**, что составляет **0,13%** от объема товарной продукции.

Производилось гарантийное обслуживание и ремонт продукции у потребителя, затраты составили **398,834 тыс. руб.** или **0,14%** от объема реализованной продукции.

В области охраны труда

Учитывая приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, Работодатель обеспечивал выполнение своих обязанностей. В отчетный период несчастных случаев зафиксировано не было.

На охрану труда и здоровья работников направлено **2 243 425 рублей.**

Вывод

2010 год в финансовом отношении для нашего акционерного общества был не простым. Выручка от реализации (с НДС) готовой продукции, сопутствующих товаров и материалов к 2009 г. составила **97 %**.

Рентабельность производства товарной продукции отрицательная. Но поскольку динамика обновления приборной продукции оставляет желать лучшего и по своим потребительским качествам (свойствам) многие изделия не всегда соответствуют требованиям потребителя, хотя как уже говорилось, затраты на КД в 2010 г. составили 6,7 млн. руб., но с каждым годом ощутимее становятся трудности с реализацией выпущенной продукции. Это приводит к увеличению коммерческих затрат связанные с более широкой рекламной кампанией и более активной выставочной деятельностью.

Все это, вместе с затратами на обновление основных фондов и внедрение передовых технологий (13,9 млн. руб.), не позволило по результатам общей деятельности акционерному обществу получить значимую чистую прибыль. Она составила **878 тыс. рублей** (в 2009 г. - 1 199 тыс. руб.).

Не хватает денежных средств для замены изношенного оборудования, внедрения передовых технологий, на освоение конкурентоспособных изделий, что позволило бы в значительной степени укрепить рыночные позиции предприятия.

Задачи и перспективы Общества на будущий год

Для дальнейшего увеличения объема продаж продукции, повышения рентабельности производства, технического перевооружения предприятия требуется снижение энерготехнических, материальных, финансовых затрат на производство и управление, совершенствовать структуру управления предприятием и управлений продаж.

Потенциал предприятия позволяет **последовательно** решать стратегические задачи развития бизнеса в интересах акционерного общества. В текущем году предприятие стремится к укреплению финансового положения, к долгосрочному сотрудничеству с нашими партнерами на основе взаимовыгодных отношений и мы уверены, что у нас это получится.

Для этого приоритетными должны по-прежнему оставаться вопросы **технического уровня** выпускаемой продукции и его постоянное повышение; **качество** изготавливаемых приборов и постоянный **рост компетентности и профессионализма** рабочих, специалистов и руководителей.